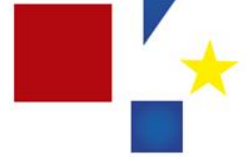


TJEDAN EU FONDOVA

OD 24. DO 28. TRAVNJA 2017.





Kako razviti i upravljati dobrim projektom?

Mislav Kovač

mislav.kovac@mrrfeu.hr

+385 1 6391 971

Koncepcija projekta

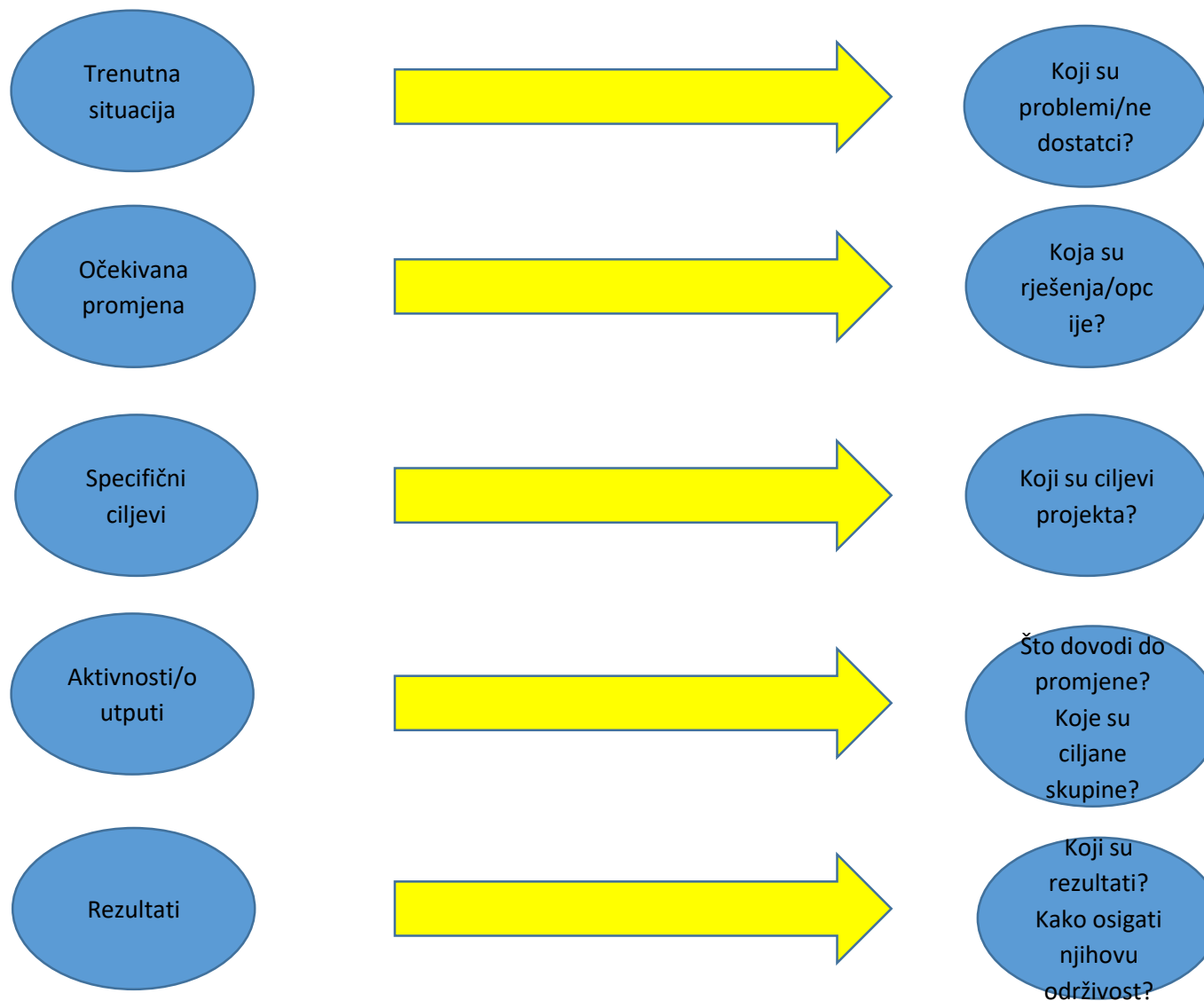
Provjeriti valjanost ideje:

- Je li se uklapa u programske specifične ciljeve?
- Postoji li jasna prekogranična/transnacionalna dimenzija projekta?

Razvite svoju projektnu intervencijsku logiku

Projektna intervencijska logika

TJEDAN
EU FONDOVA
OD 24. DO 28. TRAVNJA 2017.



Traženje partnera

Neki od prijedloga:

- Organizirano traženje partnera na programskoj razini
- Sudjelovanje na programskim i partnerskim događajima
- Koristite NCP mrežu
- Udruženja i formalne strukture
- Malo manje formalni networking (društvene mreže?)
- Tematsko traženje i direktno povezivanje

Izbjegavajte generičke pozivnice, e-mail liste...

Izgradnja partnerstva

Relevantne institucije u pogledu:

- Odgovarajućih kompetencija
- Relevantnih interesa
- Dovoljno kapaciteta (financijski, osoblje...)
- Prekogranična/transnacionalna vrijednost za partnerstvo

Imajte na umu:

- Više razina (*multi-level*)
 - Poveznica sa ciljanim skupinama/ključnim dionicima
 - Doprinos održivosti rezultata
 - Dodana vrijednost
 - Rizik prevelikih partnerstva
-

Spremni za vođenje?

- Jake organizacijske i komunikacijske vještine
 - Iskustvo u vođenju projekta
 - Upravljanje financijama i financijski kapacitet
 - Vještine kod ljudi – diplomacija i strpljenje
 - Ažurno odgovaranje
 - Smanjenje rizika i rješavanje problema
 - Tehničko znanje/ekspertiza
 - Implementacijski tim mora biti uključen u razvoj
-

Spremni za sudjelovanje?

- Imate li dovoljno internih kapaciteta?
- Imate li dovoljan financijski kapacitet za predvidjeti određene troškove i fleksibilan godišnji proračun?
- Je li vaša HR struktura stabilna?
- Je li imate neke interne zapreke? Kako ćete ih riješiti?

Razvijte svoj radni plan!

Razvoj radnog plana

Za svaki output:

- Identificirajte aktivnosti i odgovarajuće isporučevine gdje je prikladno
- Izradite vremenski plan
- Identificirajte partnere koji sudjeluju i okvirne troškove

Uskladite svoje outpute sa programskim outputima:

DANUBE
Documented learning interactions (horizontal)
Specific Programme output indicators
Strategy
Tools
Pilot actions

Predviđeno upravljanje projektom



- Upravljački tim (Project Manager, Financial Manager, Communication Manager)
 - Partnerov upravljački tim
 - Horizontalni back-up
 - Odrediti strukture odlučivanja
 - Vođe radnog paketa/pojedine komponente
 - Upravljanje kvalitetom (npr. procjena kvalitete, vanjska evaluacija...)
-

Izrada proračuna projekta

- Budžet trebati biti napravljen prema pristupu bottom-up!
Trebalo dati jasnu uputu potencijalnim partnerima što se očekuje unutar pojedinog radnog paketa
 - Identificirati sve projektne aktivnosti
 - Troškovi za upravljanje i komunikaciju
 - Provjeriti za svakog partnera:
 - relevantna nacionalna pravila
 - FLC trošak
 - trošak osoblja
 - Provjeriti SCO na programskoj razini
-

Komunikacijski plan

- Identificirati ključne ciljane skupine
 - Identificirati specifične komunikacijske ciljeve
 - Definirati komunikacijske aktivnosti
 - Definirati komunikacijske alate
 - Ne zaboraviti na internu komunikaciju
 - Plan praćenja za komunikacijske aktivnosti na projektnoj razini
 - Provjerite je li svi proračuni partnera definirani na odgovarajući način za komunikacijske aktivnosti
-



Upravljanje projektom



Početak vođenja projekta

- Početna konferencija treba uspostaviti Upravljački odbor i potvrditi Pravila o postupanju
 - Upostaviti upravljačku strukturu Voditelja projekta
 - Upostaviti upravljačke timove kod partnera
 - Definirati alate za upravljanje projektom
 - Upostaviti internu komunikaciju
 - Izraditi dokumente o zajedničkim smjernicama:
 - kvaliteta isporučenina/outputa
 - komunikacija
 - financijska pitanja (SCO, javna nabava, troškovi osoblja) na projektnoj razini
-

Upravljanje kvalitetom



- Izraditi plan upravljanja kvalitetom koji je odobrio projekt Upravljački odbor
 - Praćenje projekta s obzirom na:
 - implementaciju (aktivnosti, isporučevine, outputi WP-a, indikatori) – osiguranje kvalitete
 - financije (poštovanje planiranog budžeta i apsorpcije)
 - identifikacija rizika i aktivnost za izbjegavanje
 - Uspostava i praćenje internih rokova za izvještavanje
 - Sistemska kvaliteta kontrole
 - Izvršavati interne osvrte kao standarde točke
-

Interna komunikacija

Osigurati kvalitetnu razmjenu i koordinaciju vođenu od strane VP-a:

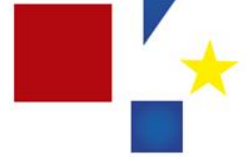
- Početna konferencija kao teambuilding i razmjena za definiranje komunikacijskih kanala
- Osim e-maila: intranet, upravljački alati..
- Izraditi zajedničke smjernice u obliku dokumenta
- Osobni kontakt – projektni sastanci, konferencijski pozivi..

Potrebno je stalno evaluirati komunikaciju

Horizontalna pitanja

Osim specifičnih ciljeva projekta, sljedeće treba biti usvojeno u praksi i praćeno:

- Održivi razvoj
 - Jednake mogućnosti i nediskriminacija
 - Ravnopravnost spolova
-



Upravljanje financijama

Praćenje budžeta projekta



- Prije samog potpisivanja ugovora provjeriti sve budžete partnera sa nacionalnim pravilima
- Pružite detaljne savjete o financijskom upravljanju
- Uspostavite i iskomunicirajte jasan postupak za promjene proračuna i preraspodjelu
- Pratite potrošnju pojedinog partnera –vrijeme, troškovi
- Pratite pitanja oko FLC-a

Razviti interni alat za praćenje budžeta, ali ne preopteretiti partnere.

Državne potpore

1. Poduzetnik (*Undertaking*)
2. Transfer novca od strane države
3. Ekonomska prednost
4. Selektivnost
5. Ugrožavanje trgovine i konkurencije

Državna pomoć tijekom provedbe:

- Izmjena aktivnosti/rezultata mogla bi utjecati na važnost državnih potpora
 - Promjene u proračunu mogu utjecati na potpore male vrijednosti (*de minimis*)
-

Javna nabava

- Hijerarhija zakonodavstva - EU, nacionalna (ili institucionalna), pravila programa
 - Jesu li poštovana relevantna pravila?
 - Postoji li prekogranični interes?
 - Postoji li dovoljan stupanj oglašavanja/promocije?
 - Je li dostatno tržišno istraživanje provedene pod odgovarajućim pragom vrijednosti?
 - Ugovori s niskim vrijednostima
-